14to Congreso Internacional de Educación Superior
Universidad 2024
"Educación Superior del Futuro: transformación social, calidad, pertinencia y sostenibilidad"

VIII Taller Internacional "Universidad, Seguridad y Soberanía Alimentaria". ALI

Ponencia: Acciones desde el Centro Universitario Aguada de Pasajeros para la gestión de los Sistemas Alimentarios Locales.

Autores: Nelson Valdés Rodríguez 1; Elsa Sanabria Sanabria 1; Brismari Basulto Marrero 1: 1Centro Universitario Aguada de Pasajeros. Cienfuegos. Cuba.

INTRODUCCION (OBJETIVOS)

Durante la mayor parte de su historia económica Cuba, ha sido una nación predominantemente agrícola, sin embargo, esto ha cambiado radicalmente a partir de los últimos veinte años. En el país el movimiento cooperativo ha transitado por varias etapas, si se toma como criterio el surgimiento y desarrollo de las formas básicas de cooperativas que existen: las CCS, las CPA, las UBPC y las cooperativas no agropecuarias. Cobra mayor importancia en los momentos actuales, donde la implementación de la Ley 148, o Ley sobre la Soberanía alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional, declara en su artículo 45.2, a las CCS, como Sistemas Alimentarios Locales y en su artículo 48: los declara como modelos sostenibles, con enfoque de género, generacional, de sostenibilidad económica, social, ambiental y resiliencia climática, y que para su funcionamiento contarán con la agroecología como ciencia. Esta declaración de la Ley, enfoca la mirada hacia técnicas y principios agroecológicos, que aumenten las producciones agrícolas, que sustituyan importaciones de insumos, que incrementen niveles de resiliencia, para hacer frente al cambio climático global, así como a la imperantes restricciones económicas y financiera derivadas de la crisis mundial y del bloqueo económico impuesto al país. En el caso particular del municipio de Aguada de Pasajeros, se cuenta con 9 CCS, que responden al encargo social de la producción de cultivos varios, producción de ganado mayor y menor, entre otras producciones fundamentales. A partir de todo el proceso realizado en la base productiva y en especial en las CCS, se pudo constatar una serie de carencias, que limitan el funcionamiento agroproductivo de esos Sistemas Alimentarios Locales, visualizándose además, que se necesita de una adecuada preparación de todos sus integrantes para enfrentar los nuevos retos, que se sustente en Ciencia e Innovación, que permita cumplir la demanda el reordenamiento económico del país. Frente a este nuevo desafío, el Centro Universitario de Aguada de Pasajeros, ha propuesto una serie de acciones para contribuir con el desarrollo de los Sistemas Alimentarios en el municipio, a la vez que participa de manera marcada, en la implementación de la Ley SSAN y del desarrollo de la Estrategia de Desarrollo Municipal, como herramienta que coordina los esfuerzos para el desarrollo local. Esta propuesta tiene como objetivo elaborar acciones que desde el CUM Aguada de Pasajeros, permitan fortalecer el funcionamiento y desarrollo de los Sistemas Alimentarios Locales basado en Ciencia e Innovación, para lograr que dichos sistemas estén en mejores condiciones para la producción de alimentos inocuos, de manera sostenible, apoyados en principios agroecológicos y resilientes al cambio climático.

DESARROLLO

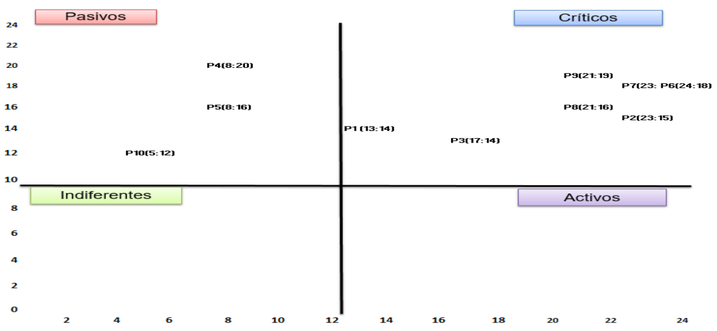
En la investigación se emplean métodos y técnicas tales como: teóricos: analítico- sintético, inductivo- deductivo, hipotético- deductivo, análisis-histórico- lógico; empíricos: análisis de documentos, encuestas a la base productiva, visitas de campo y entrevistas a productores.

A partir del encargo que recibe el Centro Universitario para contribuir con la implementación de la Ley 148, se realiza un análisis de contexto, tomando como muestra el total de las 9 Cooperativas de Créditos y Servicios con que cuenta el municipio, a los cuales se le aplican las herramientas de entrevistas a los productores, encuestas y otros instrumentos participativos para conocer los pormenores de la situación problémica.

Resultados de la matriz DAFO

Posteriormente se emplea la matriz DAFO, realizada con la presencia de un grupo de productores y directivos de la base productiva, así como la matriz de Vester, que para su evaluación también se hizo de forma participativa. Los sistemas matriciales son comúnmente utilizados en la investigación para organizar y valorar los resultados que se obtienen, a partir de la solución de un problema concreto para priorizar el grupo de debilidades que se reconocieron y dar una orden, a la propuesta de acciones, que permita corregir la situación presente en las 9 CCS de municipio Aguada de Pasajeros.

Figura 1. *Resultados de la matriz de Vester*



Nota: Elaboración propia

En el cuadrante de las variables críticas, se sitúan las variables 1, que se corresponde "Inadecuado funcionamiento de las estructuras e dirección administrativas", la variable 2, "Limitada preparación para la actividad administrativa que desempeñan", la variable 3, "Escasa participación en proyectos para la producción agropecuaria", variable 6, "Limitado empleo de la ciencia y la técnica en las unidades productivas", la variable 7, "Escaso nivel de capacitación a los productores en las unidades productivas", la variable 8, "Baja motivación de los cooperativistas", variable 9, "Limitado uso de la innovación y la extensión agraria en las unidades productivas". Las variables con más puntuación alcanzada en la valoración se corresponden a las variables, 6; 7; 8; 9 y a partir de ellas se elaboró la propuesta de acciones, para elevar los niveles de producción y de competencia en las CCS del municipio que se evaluaron durante la investigación.

Síntesis de acciones Propuestas desde el CUM de Aguada de Pasajeros

- Potenciar el uso de la ciencia y la técnica en la CCS del municipio, que le permita elevar sus niveles de resiliencia.
- Contribuir a elevar el nivel de capacitación en las unidades productivas como premisa para el empleo de técnicas agroecológicas.
- Potenciar el uso de la Innovación y la Extensión Agraria en las CCS del municipio, que permita incrementar los niveles de sostenibilidad.
- Apoyar en el diseño de programas para la gestión de la ciencia en las unidades productivas, para lograr organizaciones competitivas comprometidas con el Desarrollo Científico Local
- Sensibilizar a las fuerzas más calificadas (Técnicos medios e ingenieros), para que se incorporen a los esquemas de superación existentes en el Centro Universitario Municipal para elevar la formación de sus capacidades.
- Promover en las unidades productivas la cultura de la innovación desde la gestión de la ciencia y la innovación pública, como herramienta necesaria para alcanzar elevados niveles de desempeño en la conducción de sus responsabilidades.
- ✓ Desarrollar días de campo en las CCS, en el programa "De la Ciencia a la Comunidad", que permita acercar las mismas a la Universidad y Centros de Investigación, con los cuales el CUM tiene relaciones de trabajo.
- ✓ Trabajar de manera conjunta con la Delegación Municipal de la Agricultura y la Escuela Ramal, para la recapacitación de las estructuras directivas en temas de Desarrollo, Negocio Agrícola y otras que puedan ser de interés para los sistemas alimentarios locales.

Resultados preliminares

- Están constituidas en todas las unidades productivas las Comisiones de Ciencia y Técnica, que están en fase incipiente y que se debe consolidar los planes de trabajo para el desarrollo de su desempeño.
- Se reconoce la figura del Extensionista Agrícola, en este caso, se corresponde con la figura del vice- presidente de las cooperativas, para los cuales, ya se prepara desde el Centro Universitario, el acompañamiento a través de programas de capacitación.
- Se han impartido talleres de socialización sobre la Ley SSAN, destacando la importancia de las cooperativas del municipio, como Sistemas Alimentarios Locales, los cuales determinan la eficacia de la puesta en práctica de dicha Ley.
- Se ha logrado la participación de al menos tres cooperativas en proyectos de colaboración internacional, con el apoyo y asesoría del Centro Universitario Municipal.
- Se han desarrollado varias acciones de capacitación en temas relacionados con prácticas agroecológicas, que le aporten mayor nivel de resiliencia a los sistemas alimentarios locales.
- Se ha consolidado la participación del Centro Universitario en la divulgación de las buenas prácticas que le confieren niveles de sostenibilidad a las cooperativas estudiadas.

CONCLUSIONES

1. Las Cooperativas de Créditos y Servicios, se reconocen como Sistemas Alimentarios Locales, detectándose limitaciones que reducen su papel e importancia para la Implementación de la Ley SSAN a escala local.
2. El uso de sistemas matriciales resultó ser una herramienta eficaz para la determinación de la estrategia a seguir y dar prioridad de las acciones a acometer en correspondencia con los resultados obtenidos.
3. A través de las acciones propuestas para el funcionamiento de los Sistemas Alimentarios Locales, el Centro Universitario de Aguada de Pasajeros, fortalece el acompañamiento a dichos sistemas, al Gobierno Local, así como su contribución a la implementación de la Ley SSAN y de la Estrategia de Desarrollo Local.
4. Las acciones propuestas desde el Centro Universitario Municipal de Aguada de Pasajeros, han comenzado a aportar resultados preliminares, en el acompañamiento a los Sistemas Alimentarios Locales, lo que demuestra la validez de dichas acciones y la gestión realizada por el mismo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acosta, M; Yaumara. (2020). Estudios Cooperativos ISSN: 2255-3444 • ISSN-e: 2255-3452, Núm. 15, Bilbao, pp. 145-163.
Arias, S; C, Pantoja, A, J. (2022). Las cooperativas agropecuarias en Cuba. La negociación y contratación de sus producciones con las empresas estatales. REVESCO. Revista de Estudios Cooperativos ISSN: 1885-8031.
Cuba. Asamblea Nacional del Poder Popular. (2022). Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional (GOC- 2022- 754- 077).
Cuba. Consejo de Ministros. (2022). Reglamento de la Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional (GOC- 2022- 755- 077).
Fernández, P, A. 2020. El asunto cooperativo en Cuba. Perspectivas. Deusto Estudios Cooperativos. ISSN: 2255-3444. Núm. 15. Bilbao, pp. 17-34.
Figueredo, O. y otros. (2019). Cuba en Datos: Agricultura, sector estratégico que precisa despuntar. Cubadebate.
Labrador M, O., Bustio R, A., Reyes, J., & Cionza V, E. L. (2019). Gestión de la capacitación y capacitación para una mejor gestión en el contexto socioeconómico cubano. Cooperativismo y Desarrollo, 7(1).
Matías, G, A; Artiles, J. L. (2016). Las cooperativas agrarias de crédito y servicio en Cuba. Civilizar 16 (30): 161-174. ISSN: 1657-8953.

AGRADECIMIENTOS

A la Delegación Municipal de la Agricultura en Aguada de Pasajeros y las Juntas Directivas de las Nueve Cooperativas de Créditos y Servicios donde se realiza la propuesta **.**